
Ospedale Civile di Busca A.P.S.P.

Esercizio 2026

Dati aggiornati al 27/10/2025

DOCUMENTO

**NOTA INTEGRATIVA AL
BILANCIO DI PREVISIONE
2026/2027/2028**

PREMESSA

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona denominata Ospedale Civile di Busca è ente pubblico non economico senza finalità di lucro dotata di autonomia statutaria, regolamentare, patrimoniale, finanziaria, contabile, gestionale, tecnica ed operante con criteri imprenditoriali.

L'Azienda trae le sue origini dall' Ipab Ospedale Civile di Busca istituita dalla Confraternita della SS .ma Trinità nell'anno 1698 come Ospedale dei poveri Infermi e formalmente eretta con atto del Vescovo di Fossano datato 04 gennaio 1698. Successivamente con le regie patenti del 16 maggio 1755 vengono aggregati in un solo Ente, l'Ospedale e la Congregazione di Carità (questa ultima istituita dal Comune di Busca nel 1721 con lo scopo di provvedere ai poveri e ai mendicanti), il nuovo ente fu denominato "Congregazione di Carità e Ospedale degli infermi". L'Ospedale nel tempo comunemente chiamato "Civico Ospedale" o "Ospedale Civile" svolse la funzione di assistere i poveri infermi per oltre due secoli. Nel corso del 1900 avvenne la separazione dalla Congregazione di Carità (trasformatasi in Ente Comunale di Assistenza) e nel 1938 con Regio Decreto n. 1631 viene classificato "Infermeria per malati acuti" e acquisisce la struttura tipicamente ospedaliera con reparti per il ricovero e cura di pazienti con patologie diverse (era presente anche il reparto maternità che rimase attivo fino a metà del 1970). Ha sede legale nel Comune di Busca P.zza Regina Margherita ,10. L'Azienda costituisce il secondo sabato del mese di maggio di ogni anno come giorno di celebrazione dell'anniversario dell'Istituzione (16.05.1755). L'Azienda svolge la propria attività secondo criteri di efficienza, di efficacia e di economicità, nel rispetto del pareggio di bilancio da perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi.

È inserita nel sistema regionale di interventi e servizi sociali definito dalla legge regionale ed orienta la sua attività al rispetto dei principi dalla stessa indicati, nel rispetto delle volontà espresse dai fondatori/donatori. Nell'ambito della propria autonomia può porre in essere tutti gli atti ed i negozi, anche di diritto privato, funzionali al perseguimento dei propri scopi istituzionali.

Lo scopo dell'Azienda è organizzare e gestire, in proprio o in collaborazione o per conto di altri soggetti pubblici o privati, strutture socioassistenziali per la residenza, per la degenza, piena o semiresidenziale, nonché servizi di assistenza a domicilio per persone anziane, sia non autosufficienti sia autosufficienti, in tutto o in parte, disabili adulti e psicotici.

I servizi offerti sono di natura alberghiera, socioassistenziale, socio-sanitaria, riabilitativa e comprendono altresì servizi di tipo culturale, ricreativo e di aggregazione sociale.

L'Azienda potrà inoltre svolgere altri servizi a valenza sociale ed assistenziale compatibilmente con il carattere, la struttura e la propria organizzazione.

Le strutture o i servizi organizzati e gestiti potranno articolarsi in tipologie e unità organizzative diverse quali "reparti protetti", "centri diurni", "centri di pronto intervento", "reparti assistenziali" e ogni qualsiasi altro tipo organizzativo previsto da norme di legge in materia o da esigenze istituzionali.

L'accesso alla struttura e ai servizi offerti è disposto dall'Azienda secondo le modalità definite nel Regolamento Interno e nella Carta dei servizi.

I servizi di assistenza al domicilio, organizzati e gestiti in proprio o in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati, potranno comprendere, tra l'altro, l'assistenza tutelare (anche notturna) dell'utente , prestazioni infermieristiche e di riabilitazione e cura del corpo, preparazione pasti a domicilio o ristorazione e recapito pasti, attività di socializzazione e animazione, servizio di compagnia, accompagnamento per disbrigo pratiche presso uffici, per acquisti, per visite mediche ed esami sanitari ed altri servizi, acquisto viveri e medicinali, gite per momenti di compagnia.

Con deliberazione della Giunta Regionale 22 maggio 2020, n. 5-1390 L.R. 12/2017. I.P.A.B. Ospedale Civile di Busca, con sede nel Comune di Busca (CN) è stata trasformazione in Azienda Pubblica di Servizi alla Persona.

La struttura OSPEDALE DI BUSCA è autorizzata per:

n. 52 posti per non autosufficienti RSA

n. 02 posti per RAA

la struttura SS ANNUNZIATA è autorizzata per:

n. 44 posti per autosufficienti RAA

Nei locali della Casa della salute sono stati realizzati

n. 6 posti in minialloggi (9 posti) per persone autosufficienti.

La struttura RSA offre i seguenti servizi:

-assistenza tutelare

-assistenza medico sanitaria con Direttore Sanitario

-assistenza infermieristica

-assistenza riabilitativa motoria e psicologica

-assistenza protesica

-attività di animazione

-servizi di ristorazione e di igiene

La struttura RAA essendo alberghiera offre unicamente servizi di assistenza tutelare e pulizia.

La struttura è divisa in tre reparti distinti per tipologia di ospiti. I servizi di tutela assistenziale sono stati esternalizzati a cooperativa sociale. L'ente si fa carico di gestire i liberi professionisti sanitari, infermieristici e riabilitativi con un minutaggio stabilito dalla DGR 45 del 2012.

Al 31/10/2025 l'Ente ha in servizio 5 dipendenti: 1 responsabile contabile – amministrativo facente funzioni di Direttore/Segretario, 1 amministrativo, 2 OO.SS comandate a cooperativa che gestiscono il servizio di tutela, 1 cuoca alla cooperativa che gestisce il servizio di ristorazione.

Il servizio di assistenza tutelare Divisione SS Annunziata - sede del nucleo R.A.A assorbita dall'Istituzione comunale nel 2018, dal 2020 è esternalizzata ad una cooperativa sociale. Nel 2025 si è completata una gara per l'affidamento con la conferma alla Cooperativa Il Cortile per il 2025/2027 prorogabile per altri due anni.

Il Consiglio di amministrazione è in carica fino al 31/12/2025.

Mission della struttura

La mission della Struttura è così riassunta:

- Garanzia di una elevata qualità assistenziale per offrire agli ospiti un'assistenza qualificata
- Ricerca dei migliori livelli di salute
- Mantenimento del maggior grado possibile di autonomia dell'anziano
- Sviluppo della capacità funzionale residua dell'anziano
- Approccio globale alla persona con interventi mirati
- Formazione continua del personale per sostenere la loro motivazione e la rivalutazione della loro preparazione professionale;
- Miglioramento continuo nella pianificazione ed erogazione dell'assistenza agli ospiti;
- Razionalizzazione delle spese.

Ogni intervento è caratterizzato da prestazioni sempre più qualificate dove alla ricerca della migliore tecnica, si affianca un livello di umanità indispensabile per offrire il massimo servizio di qualità possibile.

Risultati raggiunti ed obiettivi 2026

Il 2025 ha visto una completa occupazione dei posti letto, sia presso la RSA Ospedale Civile, sia presso la RAA SS Annunziata. Dal 1° gennaio 2025 la Direzione dell'APSP Ospedale Civile di Busca dopo le dimissioni anticipate del Direttore, su proposta unanime del Consiglio d'Amministrazione, è stata assunta dal personale dell'Ente.

Nel ruolo di Direttore Segretario facente funzioni è stato nominato Luca Gosso, mentre nel ruolo di Responsabile dei servizi socio assistenziali Gabriella Brino. La scelta di valorizzazione personale interno è stata corretta per i risparmi economici ottenuti, per risultati ottenuti nell'attività istituzionale con una piena occupazione di tutte le strutture e per la capacità progettuale che ha consentito all'Ospedale di ottenere numerosi finanziamenti che permetteranno di riqualificare la struttura e dotare di nuovi servizi e attività sia il reparto RSA sia la Residenza SS Annunziata.

Durante la prima parte dell'anno sono state completata l'infrastruttura WIFI che ha permesso l'applicazione di nuove strumentazioni CORDLESS e SISTEMA DI VIDEO CAMERE che hanno permesso di aumentare la sicurezza in reparto e anche la qualità del lavoro degli operatori. È stata riattivata la palestra per fisioterapia. SE a questi risultati si somma anche l'attivazione della CARTELLA DIGITALE nel 2024 possiamo dire che la nostra Residenza ha raggiunto un buon livello di digitalizzazione.

La situazione del personale è abbastanza stabile e non ci sono criticità sul fronte sanitario (Direzione sanitaria, servizio infermieristico, fisioterapico ed educativa). Anche sull'assistenza tutelare non c'è praticamente turn over e questo dimostra che si lavora in un ambiente positivo e sereno. Ogni trimestre è stato organizzato un incontro con il personale per un confronto continuo.

Attenzione al bilancio

Il bilancio dopo gli anni difficili del COVID ritornato in equilibrio. Saranno possibili le manutenzioni indispensabili per mantenere in efficienza le strutture. Verranno adeguate le rette con aumenti che possano recuperare gli aumenti inflattivi delle spese. Verrà prestata sempre la massima attenzione alla spesa con l'obiettivo di una rotazione delle ditte e con indagini di mercato che possano creare economie di spesa. Come da programmazione verrà proseguita la politica di alienazione di beni improduttivi (rustici e immobili) del patrimonio disponibile da reimpiegare negli investimenti degli immobili istituzionali. Nel 2026 saranno realizzati interventi di investimenti finanziati nel 2025. Verrà valutato, come già realizzato negli ultimi anni, l'impiego e il massimo rendimento per la liquidità sul conto di tesoreria.

Partecipazione, inclusione e opportunità

Durante l'anno, grazie alla dinamicità della nuova Direzione, l'Ente ha partecipato a molti bandi. Gli elenchiamo brevemente:

FONDAZIONE CRC BANDO IMPEGNATI NEI DIRITTI – SPAZIO ANZIANI – Contributo ottenuto 36.000,00

FONDAZIONE CRFOSSANO - BANDO GENERALE SPAZIO ANZIANI Attrezzature – Contributo ottenuto 5000,00

FONDAZIONE CRCUNEO – BANDO PERCORSI DI SOSTENIBILITA' Misura 2 – Un futuro più sostenibile per gli immobili socio assistenziali di Busca – Contributo ottenuto 100.000,00

FONDAZIONE CRCUNEO – BANDO RIGENERAZIONE - LA COMUNITA' CHE CURA - La persona al centro, i sensi in dialogo. Snoezelen e demenza: cura e relazione in un luogo nuovo. Contributo ottenuto 24.000,00

FONDAZIONE CRCUNEO – BANDO SPAZI BELLI – I colori del benessere – Istruttoria in corso

FONDAZIONE CRCUNEO – BANDO PATRIMONIO CULTURALE Restauro vecchio Ospizio Istruttoria in corso

FONDAZIONE CRTORINO – BANDO CANTIERI DIFFUSI Restauro vecchio Ospizio - Istruttoria in corso.

A questi bandi bisogna aggiungere un altro risultato molto importante ottenuto nel 2025 che riguarda lo sblocco della pratica di Restauro e rifunzionalizzazione dei locali ex Ospizio che da anni attendeva soluzioni. Ad inizio luglio è pervenuta l'autorizzazione da parte della Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio rispetto al progetto redatto dall'Arch. Claudio Ellena accompagnata da una promessa di finanziamento su una parte dei lavori pari a circa 240.000 euro. Su questa pratica si concentreranno certamente molti sforzi ed energie nel 2026.

Molte delle progettualità sopracitate vedranno i propri effetti nel 2026 e quindi la loro piena attuazione rientra pienamente tra gli obiettivi del Bilancio 2026/28.

Nel 2025 la Direzione oltre ad aver completato la gara di affidamento per la gestione della SS Annunziata ha predisposto di documenti per l'attuazione di un GLOBAL SERVICE per la RSA OSPEDALE CIVILE e consegnati alla stazione appaltante nel mese di novembre. Un lavoro impegnativo che pone le basi per una gara complessiva di tutti i servizi esternalizzati.

Dal punto di vista dei servizi, l'Ente vuole migliorare gli standard di assistenza della normativa Regionale per dare ancora più qualità nel servizio agli ospiti. In questo senso sono state ampliate anche grazie a risorse provenienti da progettualità, i servizi di infermieristica, fisioterapia ed animazione. A riguardo di quest'ultimo occorre accennare che il nostro Ente è stato tra i primi in provincia ad aderire al progetto CIAO! della Fondazione Amplifon che permette di sfruttare nuove tecnologie per collegamenti interattivi su una piattaforma a cui hanno aderito 260 RSA in Italia.

Una Residenza che dialoga con la comunità

Da segnalare infine le numerose attività proposte nell'ambito delle nuove progettualità per continuare il percorso di una Residenza che dialoga con la comunità. A questo proposito sono continuate le sinergie e collaborazioni con il mondo del volontariato e in particolare con i VOLONTARI DELL'ANNUNZIATA ONLUS che oltre ad attività presso l'omonima Casa di riposo hanno anche alcuni associati che si dedicano alla RSA e le amministrazioni di Comuni di Busca, Tarantasca, Rossana e Villar S. Costanzo.

Il 2026 che vedrà un nuovo Consiglio di Amministrazione che dovrà dare attuazione alle progettualità sopra indicate continuando a lavorare sui servizi per mantenere alti gli standard.

PREDISPOSIZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

CONTABILITA'

Questo bilancio è stato redatto ai sensi della Deliberazione della Giunta Regionale 13 ottobre 2022, n. 14-5793 Legge Regionale 02 agosto 2017, n. 12 "Riordino del sistema delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza". Aggiornamento criteri e principi generali in materia di contabilità delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona di cui alla D.G.R. n. 16-6461 del 09/02/2018 e approvazione schema di Bilancio Preventivo

ENTRATE

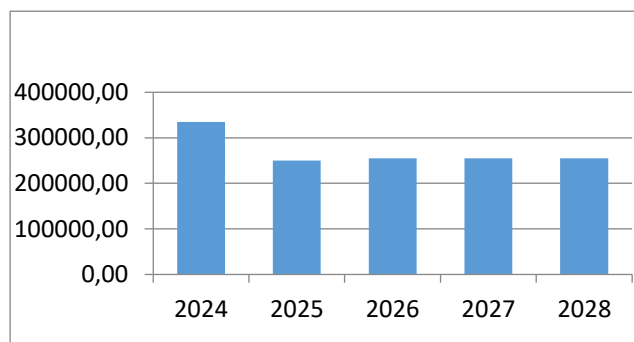
L'Ospedale Civile di Busca è stato trasformato in Azienda Pubblica di Servizi alla Persona a far data al maggio del 2020. Dal gennaio 2022 l'Ente ha iniziato a lavorare per la riclassificazione e nel luglio 2022 è stato approvato il bilancio di previsione adottando la contabilità finanziaria prevista dal D.lgs. 118/2011;

Le entrate sono formate dal **TITOLO I, TITOLO II, TITOLO III**: Gli importi più significativi riguardano:

- a) le entrate derivanti dal pagamento delle rette da parte degli ospiti, distinti per tipologia;
- b) le locazioni (in quanto l'Ente è proprietario di unità immobiliari e di terreni);
- c) le integrazioni da parte dell'ASL e dai Consorzi.

Trasferimenti parte corrente

	Accertamenti 2024	Stanziamenti 2025	Competenza 2026	Competenza 2027	Competenza 2028
E.2.01.01.02.000 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	335.060,62	250.000,00	254.700,00	254.700,00	254.715,00
E.2.01.01.00.000 - Totale trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	335.060,62	250.000,00	254.700,00	254.700,00	254.715,00

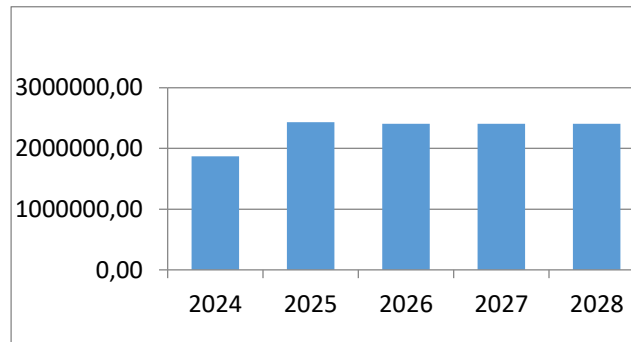


Entrate extratributarie

	Accertamenti 2024	Stanziamenti 2025	Competenza 2026	Competenza 2027	Competenza 2028
--	----------------------	----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

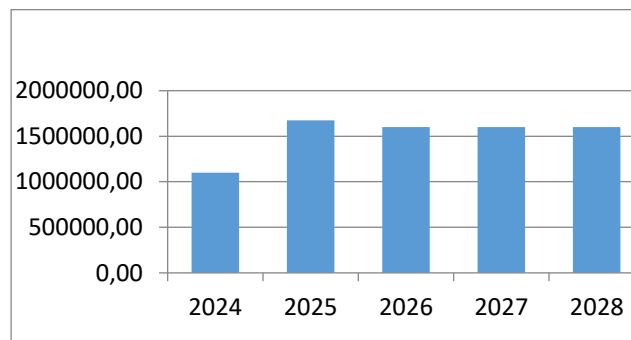
Nota integrativa al bilancio di previsione 2026-2027-2028

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.817.487,94	2.188.050,00	2.230.200,00	2.230.200,00	2.228.735,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi	33.582,31	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	18.122,24	221.000,00	164.000,00	164.000,00	165.540,00
Totale entrate extratributarie	1.869.192,49	2.429.050,00	2.404.200,00	2.404.200,00	2.404.275,00



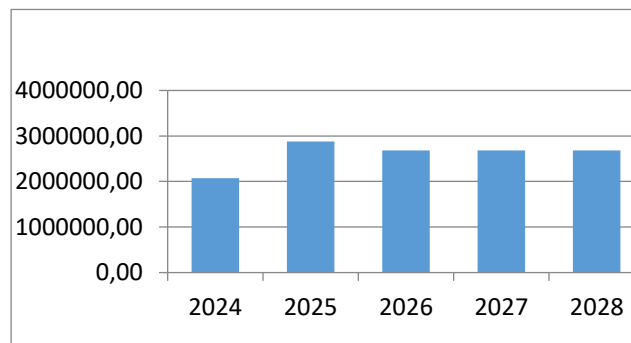
Entrate in conto capitale

	<i>Accertamenti 2024</i>	<i>Stanziamenti 2025</i>	<i>Competenza 2026</i>	<i>Competenza 2027</i>	<i>Competenza 2028</i>
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	150,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.100.000,00	1.650.100,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate in conto capitale	1.100.150,00	1.672.100,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00



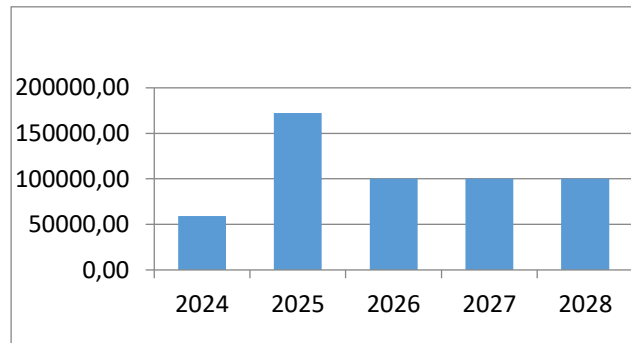
Spese correnti

	<i>Impegni 2024</i>	<i>Stanziamenti 2025</i>	<i>Competenza 2026</i>	<i>Competenza 2027</i>	<i>Competenza 2028</i>
Redditi da lavoro dipendente	259.862,04	245.750,00	277.200,00	277.200,00	277.200,00
Imposte e tasse a carico dell'ente	22.392,31	28.750,00	28.000,00	28.000,00	28.205,00
Acquisto di beni e servizi	1.732.419,57	2.301.750,00	2.184.532,80	2.184.532,80	2.184.667,80
Trasferimenti correnti	44.423,08	19.500,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese correnti	14.767,50	279.050,00	182.167,20	182.167,20	182.167,20
Totale spese correnti	2.073.864,50	2.874.800,00	2.683.900,00	2.683.900,00	2.684.240,00



Spese in conto capitale

	<i>Impegni 2024</i>	<i>Stanziamenti 2025</i>	<i>Competenza 2026</i>	<i>Competenza 2027</i>	<i>Competenza 2028</i>
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	59.156,42	172.100,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale spese in conto capitale	59.156,42	172.100,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00



Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		2026	2027	2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	2.683.900,00	2.683.900,00	2.684.240,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00- Spese correnti	(-)	2.683.900,00	2.683.900,00	2.684.240,00
di cui:				
- fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità		8.167,20	8.167,20	8.167,20
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
O) Equilibri di parte corrente		0,00	0,00	0,00

Previsioni di cassa

FONDO CASSA 2026	
Fondo di cassa iniziale (+)	1.000.000,00
Previsioni Pagamenti (-)	5.151.033,90
Previsioni Riscossioni (+)	6.526.203,93
Fondo di cassa finale presunto	2.375.170,03

Ad evidenziare la migliorata gestione dei flussi di cassa si evidenzia la giacenza al 31.12 dei fondi di cassa delle annualità precedenti:

Fondo cassa annualità precedenti	
Esercizio 2025	246.007,35
Esercizio 2024	1.498.869,13
Esercizio 2023	1.058.576,14
Esercizio 2022	817.137,26
Esercizio 2021	-204.958,34

Servizi ad I.V.A.

Elenco servizi commerciali (servizi ad iva) attivi nel 2026
CASA DI RIPOSO
FATTURE ELETTRONICHE
FATTURE PRIVATI
REGISTRO IVA SPLIT PAYMENT FORNITORI

Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità

	Stanziamenti 2025	Competenza 2026	Competenza 2027	Competenza 2028
U.1.10.01.03.000 - Fondo Crediti di difficile esazione (FCDE) parte corrente	7.050,00	8.167,20	8.167,20	8.167,20
U.2.05.03.01.000 - Fondo Crediti di difficile esazione (FCDE) parte investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo di riserva

	Stanziamenti 2025	Competenza 2026	Competenza 2027	Competenza 2028
Fondo di riserva	10.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Fondo di riserva di cassa	0,00	0,00		

Considerazioni finali e conclusioni

I documenti contabili sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio” (D.Lgs.n.118/11), applicabili a questo esercizio. In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.